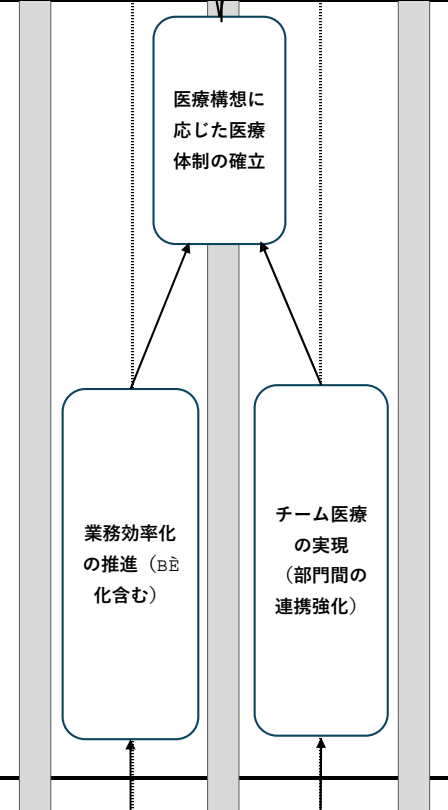
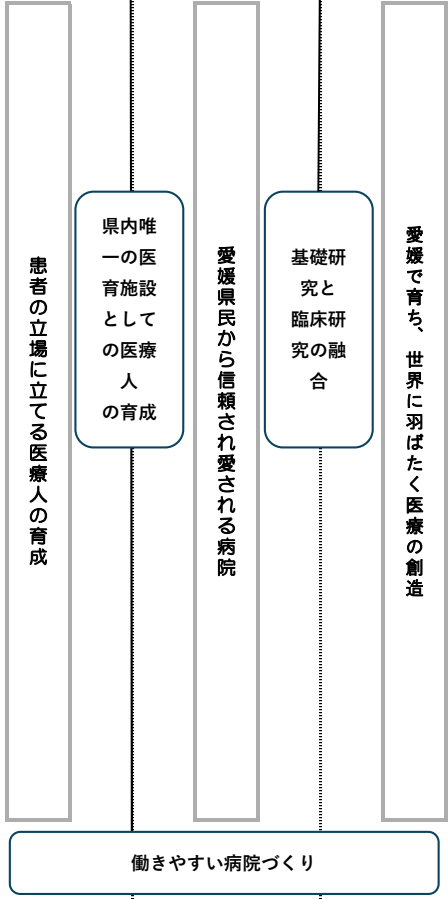




| 2025年度      |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                |                                                                      |                                                                                             |                                                                                                                                                |                  |                 |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|----------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
| 戦 略<br>テーマ  | 患者の立場に立てる<br>医療人の育成                                                                                               |  |  | 愛媛県民から信頼<br>され愛される病院 | 愛媛で育ち、世界に<br>羽ばたく医療の創造 | ビジョン（理念）               | 患者から学び、患者に<br>還元する病院                                                           |                                                                      |                                                                                             |                                                                                                                                                |                  |                 |
| 視<br>点      | 戦略マップ                                                                                                             |  |  |                      |                        | 戦略目標（KGI）              | 重要成功要因（CSF）                                                                    | 業務評価指標（KPI）                                                          | 目標値                                                                                         | アクションプラン                                                                                                                                       | BSCに係る責任部署       |                 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                |                                                                      |                                                                                             |                                                                                                                                                | 担当委員会等           | 主な担当部署等         |
| Ⅱ 顧客（患者）の視点 | <div><div>地域医療<br/>機関の<br/>機能分化</div><div>安全・安心な<br/>医療の提供</div><div>患者・家族<br/>にとって<br/>快適な病院<br/>づくり</div></div> |  |  |                      |                        | 1.患者・家族にとって快適な病院づくり    | (1)患者サービスの向上                                                                   | 19 患者満足度調査による総合評価                                                    | 前年度実績を踏まえ外来85.0点、入院89.0点                                                                    | 自由意見の拾い上げに加えて、患者満足度調査結果のローデータをを用いて、項目毎、部門毎に分析することで、改善活動を強化する。                                                                                  | 医療サービス推進委員会      | 看護部／医療サービス課／医事課 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 20 外来待ち時間の短縮                                                         | 【診療までの待ち時間】前年度実績を踏まえ診療予約からカルテ記載までの時間が30分以内の患者率50%以上<br>【会計までの待ち時間】前年度実績を踏まえ会計までの平均待ち時間10分以下 | 【診療までの待ち時間】3か月ごとの待ち時間について実績データの収集・分析、適正な診療予約枠設定、不要な早期来院者を減らす対策等、待ち時間への対応策を医療サービス推進委員会で検討する。<br>【会計までの待ち時間】定期的に実績データを収集し、分析を行い、待ち時間短縮のための改善を図る。 |                  |                 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 21 患者からの苦情・意見への対応                                                    | 発生認知から5日以内                                                                                  | 目標値を維持する。                                                                                                                                      |                  |                 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        | 2.患者の医療ニーズへの対応         | (1)疾病予防（1次予防）としての患者への情報発信<br>(2)チーム連携による患者中心の高度急性期医療の提供<br>(3)慢性期及び終末期患者への後方支援 | 22 ヘルスアカデミーによる情報発信回数                                                 | 年間4回以上                                                                                      | 外部施設の活用は患者の利便性が高いため、現状維持とする。施設使用料支弁に見合うよう、その時々での関心の高いテーマにより市民公開講座を開催する。<br>（※診療科の施設使用料負担を検討していく）                                               | 医療サービス推進委員会      | 看護部／医療サービス課     |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 23 病床機能報告における高度急性期機能に該当例とされている病床（ICU・ICU2・SCU・NICU・GCUの合計）の稼働率       | 70.0%以上                                                                                     | 課題を抽出し解決案を立案する。                                                                                                                                |                  |                 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 24 入院支援加算算定数                                                         | 5,000件/年                                                                                    | 病棟での入院支援業務の充実を図る。                                                                                                                              | TMSC責任者会議／経営改善TF | TMSC／医事課        |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        | 3.安全・安心な医療の提供（医療の質の改善） | (1)医療安全対策の強化                                                                   | 25 インシデントレポート等分析報告                                                   | レポートの報告件数が病床数の5倍、そのうち1割が医師からの報告                                                             | インシデントレポート提出の意義についての周知を強化する。（職種別報告数に注視）                                                                                                        | 医療安全管理委員会        | 医療安全管理部／医療サービス課 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 26 医療安全に関する現場ラウンド                                                    | 年2回以上、全部署実施                                                                                 | 現状の医療安全に関する現場ラウンドを年2回以上、全部署実施する。                                                                                                               |                  |                 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 27 医療安全に関する啓発活動                                                      | 年10回以上、講演会、研修会を実施                                                                           | 目標値に則して、講演会、研修会の年度計画を作成する。                                                                                                                     |                  |                 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 28 病院管理者による現場ラウンド                                                    | 年10回以上                                                                                      | 病院長、看護部長等による現場ラウンドを実施し、各部門等の課題抽出を行う。                                                                                                           |                  | 総務課             |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        | (2)医療の質に関する検討                                                                  | － クリニカルパス適用                                                          |                                                                                             |                                                                                                                                                | クリニカルパス委員会       | 医事課             |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 29 ・クリニカルパス適用率                                                       | 年間50%以上                                                                                     | 医療スタッフ連携によるクリニカルパスを作成・見直しを実施する。                                                                                                                |                  |                 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 30 ・クリニカルパス見直し率                                                      | 30%以上                                                                                       |                                                                                                                                                | 医療業務の質改善委員会      | 医事課             |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | － 評価指標（QI）：プロセス（医療の過程）関係指標                                           |                                                                                             |                                                                                                                                                |                  |                 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 31 ・脳梗塞の早期リハビリテーション実施率（脳梗塞で入院し、入院後4日以内にリハビリを開始できた比率）                 | 2023年度国立大学病院中央値85.1%以上                                                                      | 継続的に評価を行い、医療の質向上、維持につなげる。                                                                                                                      |                  |                 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 32 ・手術あり肺血栓塞栓症予防対策実施率（特定の手術をした患者に対する肺血栓塞栓症（エコノミークラス症候群）の発生予防を実施した比率） | 2023年度国立大学病院中央値91.2%以上                                                                      |                                                                                                                                                |                  |                 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | － 評価指標（QI）：アウトカム（医療の結果）関係指標                                          |                                                                                             |                                                                                                                                                | 診療記録管理委員会        | 医事課             |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 33 ・褥瘡発生率（入院患者に褥瘡（床ずれ）が発生した比率）                                       | 2023年度国立大学病院中央値0.5%以下                                                                       | 継続的に評価を行い、医療の質向上、維持につなげる。                                                                                                                      |                  |                 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 34 ・多剤耐性緑膿菌（MDRP）による院内感染症発生患者数（多剤耐性緑膿菌（MDRP）が院内にて感染して発症した患者の数）       | 2023年度国立大学病院中央値0.0以下                                                                        |                                                                                                                                                | 院内感染対策委員会        | 感染制御部／医療サービス課   |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 35 診療記録の質的監査件数                                                       | 年間120件以上                                                                                    | 多職種による診療記録監査を継続的にを行い、診療記録の質を担保し、医療の質向上・維持につなげる。                                                                                                |                  |                 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 36 病院管理者による現場ラウンド（再掲：28）                                             | 年10回以上                                                                                      |                                                                                                                                                |                  |                 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | (3)感染管理対策の強化                                                         | 37 医療関連感染サーベイランス                                                                            | 国公協サーベイランス値と比較して中央値以下                                                                                                                          |                  |                 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        | 38 感染管理対策に関する現場ラウンド    | 侵襲リスクが高い部署は年2回以上、それ以外の部署は年1回以上                                                 |                                                                      | 侵襲リスクの高・低に応じた現場ラウンドを実施する。（侵襲リスク高：年2回以上、侵襲リスク低：年1回以上）                                        |                                                                                                                                                |                  |                 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        | 39 手指衛生サーベイランス         | 全セクション1患者あたり10回以上                                                              |                                                                      | 現場ラウンドでのフィードバック、講演会等による啓発活動。                                                                |                                                                                                                                                |                  |                 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        | 40 院内感染に関する研修会参加率      | 1人2回以上の参加 100%                                                                 |                                                                      | 研修会への参加促進を継続する。                                                                             |                                                                                                                                                |                  |                 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        | 4.地域医療機関の機能分化          | (1)地域医療連携の病病連携・病診連携（後方病床との連携）の強化                                               | 41 平均在院日数（再掲：03）                                                     | 13.0日未満                                                                                     |                                                                                                                                                | 病院運営委員会          | 経営管理課           |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 42 新入院患者数（再掲：04）                                                     | 1,250人以上/月                                                                                  |                                                                                                                                                | 病院運営委員会          | 経営管理課           |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 43 紹介患者数                                                             | 1,200人以上/月                                                                                  | 病院経営目標による。                                                                                                                                     | 病院運営委員会          | 経営管理課           |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 44 逆紹介患者数                                                            | 950人以上/月                                                                                    | 病院経営目標による。                                                                                                                                     | TMSC責任者会議        | TMSC／医事課        |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 45 HiMEネットを用いた患者同意数                                                  | R9年度末までに1,200件以上                                                                            | 第4期中期目標・中期計画による。                                                                                                                               |                  | 総務課             |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 46 寄附講座件数                                                            | R9年度末までに20件以上                                                                               | 第4期中期目標・中期計画による。                                                                                                                               |                  |                 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 47 入院支援加算算定数（再掲：24）                                                  | 5,000件/年                                                                                    | 病棟での入院支援業務の充実を図る。                                                                                                                              | TMSC責任者会議        | TMSC／医事課        |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 48 連携病院訪問                                                            | 年50回以上                                                                                      | 連携病院に対し、当院での治療内容や転院後の医療・看護について説明を行うことにより円滑な転院を目指す。                                                                                             |                  |                 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 49 TMSC入院相談依頼件数                                                      | 年間7,000件以上                                                                                  | 入院相談・支援を推進する。                                                                                                                                  |                  |                 |
|             |                                                                                                                   |  |  |                      |                        |                        |                                                                                | 50 救急搬送者数                                                            | 年間800件以上                                                                                    | 救急搬送者数の増加及び救急患者受入体制の充実を図る。                                                                                                                     |                  |                 |

|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      |                            | 2025年度                              |                                                           |                                                                                                       |             |                |  |  |  |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|----------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|--|--|--|
| 戦 略<br>テーマ                                  | 患者の立場に立てる<br>医療人の育成                                                                 | 愛媛県民から信頼<br>され愛される病院 | 愛媛で育ち、世界に<br>羽ばたく医療の創造 | ビジョン（理念）             | 患者から学び、患者に<br>還元する病院       |                                     |                                                           |                                                                                                       |             |                |  |  |  |
| 視<br>点                                      | 戦略マップ                                                                               |                      |                        | 戦略目標（KGI）            | 重要成功要因（CSF）                | 業務評価指標（KPI）                         | 目標値                                                       | アクションプラン                                                                                              | BSCに係る責任部署  |                |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      |                            |                                     |                                                           |                                                                                                       | 担当委員会等      | 主な担当部署等        |  |  |  |
| Ⅲ 業<br>務<br>プ<br>ロ<br>セ<br>ス<br>の<br>視<br>点 |    |                      |                        | 1.医療構想に応じた医療体制の確立    | (1)高品質な医療及び高度先進医療の提供       | 51 先進医療の届出件数                        | 実施可能な先進医療届出件数7件以上                                         | 令和4年届出数7件に基づく現状維持に努める。                                                                                |             | 医事課            |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      |                            | 52 高度手術の実施件数（再掲：08）                 | 手術部手術手技D難度以上を第3期平均実績（5,944件）の10%以上（595件増）※R9年度末まで6,539件以上 |                                                                                                       |             |                |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      | (2)がんへの対応                  | 53 悪性腫瘍手術件数                         | 年間1,300件以上                                                | 令和4年度悪性腫瘍手術件数に基づく現状維持に努める。                                                                            |             | 医事課            |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      |                            | 54 院内がん登録件数（当院責任症例件数）               | 年間1,800件以上                                                | 当院責任症例件数の維持に努める。                                                                                      |             | 医事課            |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      |                            | 55 外来腫瘍化学療法診療料及び外来化学療法加算等の算定状況      | 年間7,000件以上                                                | 令和4年度化学療法件数に基づく現状維持に努める。                                                                              |             | 医事課            |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        | 2.チーム医療の実現（部門間の連携強化） | (1)タスクシフト・シェアの推進           | 56 医師事務作業補助者常勤換算数                   | 15対1医師事務作業補助体制加算の維持                                       | 計画的かつ効果的な採用方法の検討と対象者の確保に努める。                                                                          |             | 人事労務課／医事課      |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      |                            | 57 看護補助者数                           | 25対1急性期看護補助体制加算・夜間100対1急性期看護補助体制加算の維持                     | 計画的かつ効果的な採用方法の検討と対象者の維持確保に努める。                                                                        |             | 看護部／医事課        |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      | (2)医療の質に関する検討（再掲）          | 58 クリニカルパス適用率（再掲：29）                | 年間50%以上                                                   |                                                                                                       |             |                |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      |                            | 59 医療業務の質改善検討委員会における検討件数            | 年間1件以上                                                    | 多職種で構成される医療業務の質改善検討委員会組織による検討を進める。                                                                    |             | 医事課            |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        | 3.業務効率化の推進（DX化含む）    | (1)診療情報管理機能の充実             | 60 退院サマリ作成率                         | 退院サマリ作成率100%かつ14日以内作成率90%                                 | 病歴室における作成率の管理・作成督促体制の強化、診療科に対する作成協力依頼を行う。                                                             | 診療記録管理委員会   | 医事課            |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      |                            | 61 AIを活用した医療DXの推進                   | 文書生成AIシステムを導入する                                           | 文書生成AIシステムを導入し、院内文書作成の効率化を図る。                                                                         | 診療記録管理委員会   | 医事課            |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      | (2)共通病床の有効活用               | 62 ICTを活用した病床の有効活用                  | リアルタイム病床管理システムを導入する                                       | リアルタイム病床管理システムを導入し、病床運用の効率化、看護師の適正配置、医療安全の向上を図る。                                                      |             | 看護部／経営管理課／医事課  |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      | (3)次世代診療支援基盤の推進            | 63 電子処方箋の導入推進                       | HPKI・マイナカード取得率100%<br>マイナ保険証利用率 50%                       | HPKI・マイナカード取得率を向上させる。<br>マイナ保険証利用率を向上させる。                                                             |             | 医療情報部／医事課      |  |  |  |
| Ⅳ 学<br>習<br>と<br>成<br>長<br>の<br>視<br>点      |  |                      |                        | 1.働きやすい病院づくり         | (1)医師の労働時間短縮推進             | 64 医師労働時間短縮計画の進捗率（医師の働き方改革）         | 医師労働時間短縮計画における各計画期間の診療科毎の目標値達成                            | 医師労働時間短縮計画の遂行及び診療科ヒアリングによる確認を行う。<br>長時間労働医師への面接を施行する。                                                 | 勤務環境改善検討委員会 | 人事労務課          |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      | (2)医療従事者の負担軽減              | 65 医師事務作業補助者常勤換算数（再掲：56）            | 15対1医師事務作業補助体制加算の維持                                       |                                                                                                       |             |                |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      |                            | 66 看護補助者数（再掲：57）                    | 25対1急性期看護補助体制加算・夜間100対1急性期看護補助体制加算の維持                     |                                                                                                       |             |                |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      |                            | 67 看護業務の効率化                         | 手術材料のキット化の導入                                              | 手術材料のキット化を導入することにより、看護師が行っていた材料準備業務の削減を図る。                                                            |             | 経営管理課          |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      | (3)働き続けられる環境の整備            | 68 職員満足度調査                          | 満足度向上（前年度比）                                               | 特に優先度の高い要望事項への対応を図る。                                                                                  | 勤務環境改善検討委員会 | 人事労務課          |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      |                            | 69 新卒採用1年目看護職員の離職率                  | 年間10%以下                                                   | 新人看護職員への教育支援及びキャリア形成支援体制を強化する。                                                                        | 看護部         | 看護部／人事労務課      |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        | 2.県内唯一の医療人の育成        | (1)シミュレーション教育の充実           | 70 シミュレーション教育を担当する人材の養成数            | R9年度末までに40人以上                                             | 第4期中期目標・中期計画による。                                                                                      |             | 総務課            |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      | (2)手術手技教育の充実               | 71 手術手技研修会（キャダバートレーニング）の受講者数        | 年間530人以上                                                  | 第4期中期目標・中期計画による。                                                                                      |             | 総務課            |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      | (3)地域医療に貢献できる医療人の輩出        | 72 専門医取得後の県内医療機関への医師輩出数<br>－ 臨床研修医数 | R9年度末までに60人以上                                             | 第4期中期目標・中期計画による。                                                                                      |             | 総務課            |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      |                            | 73 ・臨床研修医数（本院）                      | 25人以上                                                     | 各種説明会への参加、病院見学、ホームページ等による広報活動を図る。                                                                     |             |                |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      |                            | 74 ・県内臨床研修医師数（本院除く）                 | 55人以上                                                     | 総合臨床研修センターは、当院臨床研修医の確保のみならず、愛媛県内の研修医を確保する役割を担っており、県内基幹型連携病院と連携し説明会の開催及び参加、並びに会議等にて情報交換を行い、研修医の獲得に努める。 |             | 総合臨床研修センター／総務課 |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      | (4)実習・研修施設としての充実           | 75 受託実習生・病院研修生等の受入数                 | 年間650人以上                                                  | 多職種（受託実習生・病院研修生等）の受入施設としての充実を図る。                                                                      |             | 総務課            |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        | 3.基礎研究と臨床研究の融合       | (1)バイオバンクによる基礎医学の研究結果の臨床実証 | 76 臨床検体を用いた基礎・臨床研究の倫理委員会申請数         | R9年度末までに第3期平均値比10%増（84件以上）                                | 第4期中期目標・中期計画による。                                                                                      |             | 総務課／研究協力課      |  |  |  |
|                                             |                                                                                     |                      |                        |                      | 77 臨床検体を用いた論文数             | R9年度末までに第3期平均値比10%増（163件以上）         | 第4期中期目標・中期計画による。                                          |                                                                                                       |             |                |  |  |  |

注） KGI：Key Goal Indicator ， CSF：Critical Success Factor ， KPI：Key Performance Indicator